



---

**AVSI**  
**SEDE: CESENA (FC) –**  
**Via Padre Vicinio da Sarsina, 216**  
**Codice Fiscale: 81017180407**

## **ORGANI SOCIALI**

### **Consiglio di Amministrazione**

*Presidente*

Alda Vanoni

*Vice Presidente*

Patrizia Savi

*Consiglieri*

Alessio Bonaldo, Michele Faldi, Alfredo Mantica,  
Lorenzo Ornaghi, Giampaolo Silvestri

*Segretario Generale*

Giampaolo Silvestri

### **Collegio dei Revisori**

*Presidente*

Michele Grampa

*Sindaci Effettivi*

Delia Gatti, Alfredo Tradati

### **Società di Revisione**

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

## INDICE

### RELAZIONE SULLA GESTIONE

- Quadro dei risultati economici e patrimoniali della Fondazione	4
- Rapporti con filiali estere	8
- Andamento gestionale dei primi mesi del 2017	10

### RELAZIONE SULL'UTILIZZO CINQUE PER MILLE

- Attività svolte	12
- Costi sostenuti	16

### SITUAZIONE PATRIMONIALE, CONTO ECONOMICO, RENDICONTO FINANZIARIO

- Stato patrimoniale – Attivo	18
- Stato patrimoniale – Passivo	19
- Conto economico	20
- Rendiconto finanziario	21

### NOTA INTEGRATIVA

- Struttura e contenuto del Bilancio	22
- Principi contabili e criteri di valutazione	24
- Commenti alle principali voci dell'attivo	30
- Commenti alle principali voci del passivo	38
- Conti d'ordine	45
- Commenti alle principali voci del conto economico	46

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

**S**ignori Fondatori,

*sottoponiamo al Vostro esame il bilancio dell'esercizio 2016, redatto ai sensi dell'art. 2423 c.c., per volontà del Consiglio di Amministrazione. Fa eccezione, come meglio spiegato nella Nota Integrativa, lo schema di Conto Economico, che riclassifica le voci per destinazione e non per natura, in quanto ritenuto più chiaro e rappresentativo della situazione economica della Fondazione.*

*Per una visione complessiva delle attività implementate nell'esercizio, non solo in termini numerici, è possibile fare riferimento al bilancio sociale della Fondazione.*

*Come di consueto, al termine di un anno di lavoro, desideriamo esprimere il nostro più sincero e cordiale ringraziamento a tutti coloro che hanno partecipato al nostro lavoro: il nostro personale espatriato, locale e di sede, i volontari ed i sostenitori, che, gratuitamente, hanno prestato la loro preziosa opera ed esperienza, tutti i donatori privati, singoli e aziende, le Istituzioni Nazionali, Agenzie Internazionali, Enti Locali e i Soci Fondatori, che con il loro significativo contributo ci hanno dato la possibilità di continuare a condividere i bisogni e il significato stesso della vita con i più poveri nel mondo.*

## QUADRO DEI RISULTATI ECONOMICI E PATRIMONIALI

*I principali valori economici e patrimoniali del bilancio al 31 dicembre 2016 sono rappresentati, seguendo due criteri di esposizione, nelle tabelle che seguono (importi in migliaia di Euro):*

### Sintesi dei valori economici per l'esercizio 2016 (1° tabella)

	2016	2015
- Contributi destinati ai progetti	18.240	19.926
- Costi sostenuti per i progetti	(17.699)	(19.527)
<b>Risultato operativo progetti</b>	<b>541</b>	<b>399</b>
- Contributi destinati alla struttura	3.573	3.421
- Costi di struttura	(3.967)	(3.896)
<b>Risultato operativo struttura</b>	<b>(394)</b>	<b>(475)</b>
- Proventi da attività accessorie	124	291
- Costi per attività accessorie	(115)	(96)
<b>Risultato operativo attività accessorie</b>	<b>9</b>	<b>195</b>
<b>Risultato operativo</b>	<b>156</b>	<b>119</b>
- Proventi (Oneri) finanziari, netti	(35)	1
- Proventi (Oneri) straordinari, netti	8	(50)
- Rettifiche su progetti	(74)	(4)
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>55</b>	<b>66</b>
- Imposte dell'esercizio	(23)	(23)
<b>Risultato netto</b>	<b>32</b>	<b>43</b>

*Il primo criterio espone i contributi dedicati ai progetti, dedotti i costi inerenti l'effettuazione degli stessi, determinando un risultato operativo della gestione progetti. Tale risultato è positivo per 541 mila Euro.*

*A seguire vengono esposti i contributi dedicati alla struttura, contabilizzati al momento dell'incasso e costituiti dalla quota parte di contributi da enti pubblici e di finanziamenti privati,*

*dedicati espressamente alla copertura dei costi di struttura. Da questi vengono dedotti i costi di struttura, determinando un risultato operativo di struttura negativo che, nel 2016, ammonta a 394 mila Euro.*

*Successivamente sono esposti i proventi da attività commerciale accessoria, costituiti da prestazione di servizi verso committenti privati caratterizzati per destinazione del servizio stesso da sinergia e accessorietà con attività di cooperazione ed aiuto allo sviluppo. Da questi vengono dedotti i costi inerenti determinando un risultato operativo della attività accessoria positivo per 9 mila Euro.*

*La somma algebrica del "Risultato operativo progetti", del "Risultato operativo struttura" e del "Risultato operativo attività accessoria" costituisce il risultato operativo complessivo, che, nel 2016, risulta positivo per 156 mila Euro.*

*L'utile dell'esercizio è pari a 32 mila Euro, al netto delle imposte dell'esercizio ed inclusivo dei risultati delle gestioni finanziaria e straordinaria.*

**Sintesi dei valori economici per l'esercizio 2016 (2° tabella)**

	<b>2016</b>	<b>% su Ricavi</b>
- Contributi destinati ai progetti	18.240	83,15%
- Contributi destinati alla struttura	3.573	16,29%
- Proventi da attività accessorie	124	0,57%
<b>Totale contributi</b>	<b>21.937</b>	<b>100%</b>
- Costi sostenuti per i progetti	(17.699)	-80,68%
- Costi di struttura	(3.967)	-18,08%
- Costi per attività accessorie	(115)	-0,52%
<b>Totale costi</b>	<b>(21.781)</b>	<b>-99,29%</b>
<b>Risultato operativo</b>	<b>156</b>	<b>0,71%</b>
- Proventi (Oneri) finanziari, netti	(35)	-0,16%
- Proventi (Oneri) straordinari, netti	8	0,04%
- Rettifiche su progetti	(74)	-0,34%
<b>Risultato prima delle Imposte</b>	<b>55</b>	<b>0,25%</b>
- Imposte dell'esercizio	(23)	-0,10%
<b>Risultato netto</b>	<b>32</b>	<b>0,15%</b>
<b>Cash Flow (Utile più ammortamenti)</b>	<b>132</b>	<b>0,60%</b>

*Il secondo criterio di esposizione, allineato allo schema di Conto Economico adottato, evidenzia i contributi complessivi, siano essi destinati ai progetti o alla struttura, dai quali vengono dedotti i costi complessivi sostenuti per progetti e struttura.*

*I principali valori patrimoniali sono esposti dalla tabella che segue (in migliaia di Euro):*



People for development

---

### Sintesi dei valori patrimoniali

	2016	2015
Attività immobilizzate	2.042	2.095
Passività a medio/lungo termine	(1.180)	(1.445)
<b>Capitale fisso</b>	<b>862</b>	<b>650</b>
<b>Capitale circolante netto</b>	<b>(3.134)</b>	<b>(2.600)</b>
Disponibilità liquide al netto delle passività finanziarie a breve termine	2.455	2.101
Titoli	54	54
<b>Disponibilità finanziaria</b>	<b>2.509</b>	<b>2.155</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>(237)</b>	<b>(205)</b>

---

## RAPPORTI CON FILIALI ESTERE

*Tali rapporti sono costituiti dal sostenimento da parte della Fondazione di costi, prevalentemente relativi al personale, per conto di alcune filiali estere. Tali costi vengono iscritti a credito della Fondazione e periodicamente il credito viene conguagliato a seguito del rimborso.*

*Tali rapporti sono evidenziati di seguito in dettaglio (in Euro):*

### Rapporti economici con le filiali estere

Soggetto	Costi sostenuti 2016
AVSI Uganda	204.938
AVSI R.D. Congo	410.948
AVSI Congo Brazzaville	9.614
AVSI Haiti	175.270
AVSI Giordania	116
AVSI Libano	257.517
AVSI Costa D'Avorio	49.285
AVSI Kenya	7
AVSI Sud Sudan	920
<b>Totale</b>	<b>1.108.615</b>

*I rapporti sopra evidenziati si riferiscono a costi sostenuti nell'anno 2016 da AVSI Italia a valere su progetti finanziati direttamente alle filiali sopra elencate.*





People for development

---

### Rapporti patrimoniali con le filiali estere

<b>Soggetto</b>	<b>Crediti al 31.12.2016</b>
AVSI Uganda	277.184
AVSI Sud Sudan	141.979
AVSI R. D. Congo	522.550
AVSI Haiti	30.179
AVSI Libano	277.478
AVSI Costa d' Avorio	32.474
<b>Totale</b>	<b>1.281.844</b>

<b>Soggetto</b>	<b>Debiti al 31.12.2016</b>
AVSI Uganda	166.484
AVSI Sud Sudan	120
AVSI Rwanda	2.003
AVSI Kenya	1.777
AVSI RDC	59.469
AVSI Nigeria	3.627
AVSI Palestina	3.512
AVSI Burundi	2.361
AVSI Libano	1.122
AVSI Giordania	4.086
AVSI Haiti	11.016
AVSI USA	3.450
AVSI Costa D'Avorio	43
<b>Totale</b>	<b>259.070</b>

*I rapporti sopra evidenziati si riferiscono ai crediti e debiti in essere alla data del 31 dicembre 2016 nei confronti delle suddette filiali estere.*

## **ANDAMENTO GESTIONALE DEI PRIMI MESI DEL 2017**

*Nel corso dei primi mesi del 2017, l'andamento dell'attività, in termini di volume di incassi in generale, si presenta di molto incrementato rispetto all'analogo periodo dell'anno 2016.*

*In particolare gli incassi derivanti da progetti istituzionali sono in rilevante incremento rispetto all'analogo periodo del 2016 e rispetto a quanto previsto a budget per l'anno.*

*Per quanto riguarda il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale (MAECI), il passaggio della gestione dei fondi dedicati alla cooperazione internazionale dagli uffici del MAECI alla AICS (Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo), accompagnata da molti problemi di natura organizzativa e di completamento della pianta organica non ancora risolti definitivamente, ha comportato alcuni ritardi nella attività operativa di verifica ed esame dei rendiconti presentati e la successiva erogazione dei contributi relativamente ai progetti in corso.*

*Rimangono sostanzialmente invariati i tempi di incasso da parte degli altri finanziatori. Per quanto riguarda l'Unione Europea nel corso dei primi mesi del 2017 si è proceduto all'incasso dei contributi relativi alla prima rata del progetto consortile "Back to the future" a valere su fondi del trust fund Madad implementato in Libano ed in Giordania a supporto dei rifugiati siriani approvato alla fine del 2016.*

*Nonostante le difficoltà, prosegue il trend di diversificazione dei finanziatori già in atto da diversi anni; ciò è dimostrato dal peso crescente che gli organismi internazionali e le agenzie di cooperazione di altri Paesi hanno assunto tra i finanziatori della Fondazione.*

*Per questi finanziatori si registra un incremento dei progetti affidati direttamente a livello di sedi locali anziché a livello centrale, tendenza che si sta riflettendo in maniera significativa sui bilanci della Fondazione.*

*I contributi privati incassati nei primi mesi del 2017 si presentano leggermente inferiori all'analogo periodo del 2016.*

*Il sostegno a distanza registra sempre un decremento rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente. Tale decremento risulta però più contenuto rispetto alle previsioni grazie alla particolare attenzione ed alle strategie attivate volte al rilancio dell'attività ed al contenimento dei costi di gestione della stessa attraverso anche una riorganizzazione del settore e dell'attività operativa che continuerà anche nel corso del 2017.*

*Mostrano una leggera decrescita i contributi incassati da donatori privati su specifici progetti e a valere sulla campagna Tende, sulla quale dovrà essere effettuata una attenta verifica e anche in questo caso dovranno essere individuate e poste in essere strategie migliorative.*

*Nel corso del 2017 è stato preparato e proposto a finanziatori privati il progetto Siria-Ospedali aperti, un progetto di sostegno alla popolazione più vulnerabile colpita dal conflitto, attraverso il potenziamento di alcuni ospedali privati non profit ad Aleppo e Damasco. Il progetto, di grande respiro e dimensione finanziaria, realizzato in partnership con la Fondazione Policlinico Universitario Gemelli sta ora raccogliendo le prime manifestazioni di interesse e le prime concrete disponibilità finanziarie da parte dei soggetti interpellati.*

*I costi di struttura per questi primi mesi del 2017 si presentano in linea rispetto al budget relativo. Nel 2017 è prevista una razionalizzazione dell'utilizzo degli spazi occupati dagli uffici operativi della Fondazione. A Milano verranno liberati gli uffici nel piano seminterrato dell'edificio occupato ed il personale verrà concentrato negli uffici siti al piano rialzato. Anche a Cesena il personale verrà concentrato in spazi più ridotti mentre gli spazi di proprietà della Fondazione rimasti liberi verranno messi in vendita o in locazione. Tale razionalizzazione degli spazi sarà accompagnata dalla concessione al personale della possibilità di usufruire di un giorno alla settimana di "smart working".*

*Nel corso del 2016 sono stati individuati da parte degli enti fondatori, ai sensi del regolamento elettorale approvato, i quattro facilitatori scelti tra i rappresentanti legali degli enti fondatori. Il loro lavoro ha portato alla predisposizione della lista degli eleggibili, all'interno della quale gli enti fondatori eleggeranno i nuovi consiglieri della Fondazione. L'elezione avverrà nel corso della assemblea di approvazione del bilancio dell'esercizio 2016 .*

*Anche per questo esercizio per tutte le sedi locali di AVSI nel mondo sono state validate le registrazioni contabili effettuate e certificati i bilanci di esercizio attraverso le sedi locali della società di revisione Deloitte o attraverso altre società di revisione tutte coordinate operativamente da Deloitte & Touche S.p.A.*

---

## RELAZIONE SULL'UTILIZZO 5 PER MILLE

*La presente relazione è stata redatta in ottemperanza a quanto stabilito dalle Linee guida per la predisposizione del rendiconto circa la destinazione delle quote del “5% dell'Irpef” emesse dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ed in particolare nel paragrafo in cui vengono stabilite modalità alternative alla predisposizione del rendiconto (pag.7 delle succitate linee guida).*

*Nello specifico tali Linee guida indicano nel Bilancio di esercizio e relativi allegati documentazione sufficiente per l'adempimento dell'obbligo. Tale documentazione date le modalità utilizzate dalla Fondazione per la contabilizzazione dei contributi assentiti, è integrata da una relazione illustrativa circa le attività svolte ed i costi sostenuti.*

*La presente relazione inserita all'interno della relazione sulla gestione al Bilancio di esercizio 2016 dettaglia le spese sostenute nel 2016 e coperte da contributi relativi al 5 per mille per l'esercizio 2016.*

### ATTIVITA' SVOLTE

*La Fondazione AVSI è una ONG ONLUS di diritto italiano operante nel campo della cooperazione internazionale. Pertanto i contributi del 5 per mille ricevuti sono stati e vengono utilizzati per coprire costi sostenuti nella concezione, nell'implementazione e nella sistematizzazione metodologica di progetti di cooperazione internazionale.*

*Allo scopo di fornire sia ai contribuenti che ci hanno accordato la loro fiducia sia all'Amministrazione, che ha il compito di vigilare sulla qualità dei soggetti beneficiari e sulla effettiva destinazione delle devoluzioni, le più esaurienti giustificazioni circa l'impiego delle stesse per il perseguimento delle finalità istituzionali della Fondazione, a partire dall'esercizio 2014 è stato deciso di utilizzare i contributi rivenienti dal 5 per mille a copertura dei fabbisogni finanziari per l'esecuzione di progetti di cooperazione internazionale interamente finanziati dal contributo o parzialmente per la parte non finanziata da donatori istituzionali.*

*Per il presente esercizio sono stati scelti i seguenti 5 progetti di cui di seguito si fornisce una sintetica illustrazione:*

---

**Progetto Libano FESTA – Paese di realizzazione: Libano**

*Importo a carico del contributo 5 per mille : Euro 136.771=*

*In Libano AVSI realizza il progetto FESTA (Formazione ed Educazione nelle Scuole Tecniche Agricole in Libano) un progetto co-finanziato con fondi pubblici e privati finalizzato alla formazione ed all'educazione nelle scuole tecniche agricole.*

*L'obiettivo del progetto è quello di rafforzare e migliorare la capacità professionale e culturale degli insegnanti delle scuole tecniche agricole attraverso l'erogazione di corsi supportati da consulenti internazionali il cui contenuto e' stato concordato con il Ministero dell'Agricoltura (MoA), in seno al percorso formativo avviato precedentemente, dando un particolare supporto al settore orticolo e vivaistico della formazione professionale. L'attività ha permesso così di migliorare l'offerta educativa e formativa per gli studenti attraverso visite sul campo, attività pratiche innovative e stages aziendali con l'obiettivo finale di facilitare e strutturare l'apertura al mondo del lavoro degli studenti formati e di sensibilizzare la società verso le potenzialità delle scuole tecniche agricole e le prospettive di lavoro in agricoltura.*

*Il contributo del 5 per mille è stato utilizzato per azioni aggiuntive rispetto a quelle garantite attraverso il finanziamento istituzionale da parte del MAECI, volte al miglioramento infrastrutturale delle aule scolastiche esistenti ed alla realizzazione e riabilitazione di serre dove attivare la parte pratica della formazione agricola.*

**Progetto Siria emergenza sfollati Sanhaya – Paese di realizzazione: Siria**

*Importo a carico del contributo 5 per mille : Euro 40.000=*

*In Siria, a Sahnaya, un quartiere alla periferia di Damasco che prima della guerra contava più di 100 mila abitanti, ed in cui oggi la popolazione è triplicata e 365mila persone si trovano senza acqua, servizi igienici e sanitari, AVSI è intervenuta per dare un sostegno concreto alla popolazione, con alcuni obiettivi specifici: garantire servizi igienico sanitari dignitosi, realizzare luoghi sicuri per dare ospitalità a donne e bambini, offrire assistenza psico-sociale a chi è più fragile e promuovere corsi di formazione al lavoro.*

---

*Il progetto specifico ha l'obiettivo di migliorare l'accesso ai servizi igienico sanitari per almeno 7.500 persone sfollate nell'area attraverso il miglioramento dell'impianto fognario ed idraulico dei servizi igienici e migliorare le pratiche igienico sanitarie attraverso la distribuzione di kit igienici a 800 famiglie e l'organizzazione di sessioni di formazione e promozione dell'igiene. Il contributo del 5 per mille è stato utilizzato per garantire la copertura finanziaria di alcune attività indispensabili per la riuscita del progetto non coperte dai finanziatori istituzionali.*

**Progetto Sud Sudan Università di Juba – Paese di realizzazione: Sud Sudan**

*Importo a carico del contributo 5 per mille : Euro 77.038=*

*Per rispondere a quella che l'Onu considera la terza emergenza mondiale dopo Siria e Centrafrica, AVSI è presente nel Paese con progetti nel settore sanitario, educativo, alimentare e di formazione. In particolare a Juba AVSI sostiene l'università St. Mary che forma giovani insegnanti.*

*L'obiettivo principale del progetto è quello di migliorare l'offerta scolastica ed educativa nel Paese, che oggi presenta livelli qualitativi bassissimi, attraverso il sostegno alla Facoltà di Scienze dell'Educazione del College St. Mary che forma insegnanti qualificati. Il sostegno si intende volto sia al supporto della struttura e della gestione sia alla preparazione dei docenti. Un ulteriore obiettivo specifico è la promozione e creazione della biblioteca per poter creare un ambiente adeguato che possa garantire agli studenti e professori di studiare e sfruttarlo come spazio per poter interagire attraverso attività parallele.*

*Il contributo del 5 per mille è stato utilizzato a supporto della gestione della facoltà per consentire la realizzazione di corsi di insegnamento, per realizzare corsi di formazione per i docenti e per avviare la biblioteca scolastica attraverso la fornitura di materiale per la consultazione degli studenti ed insegnanti.*

**Progetto Sud Sudan ESSERE – Paese di realizzazione: Sud Sudan**

*Importo a carico del contributo 5 per mille : Euro 180.939=*

*L'obiettivo del progetto ESSERE (Educazione in Sud Sudan, Emergenza e Risposta in East Equatoria) consiste nel miglioramento delle condizioni del sistema educativo nello stato*

---

*dell'Eastern Equatoria attraverso la promozione di un efficiente sistema integrato di servizi educativi per la popolazione nelle contee di Ikotos e Torit.*

*In particolare si è proceduto ad interventi infrastrutturali quali la manutenzione e la riabilitazione di strade di comunicazione, la costruzione di alloggi per insegnanti in alcune scuole rurali, la costruzione di latrine, blocchi doccia e la riabilitazione dei tetti in alcune scuole.*

*Sono stati poi effettuati corsi di formazione specialistici rivolti ad insegnanti, corsi di formazione rivolti a genitori, insegnanti e membri delle comunità di realizzazione del progetto incentrati sulla gestione delle risorse scolastiche e sul cambiamento positivo verso l'importanza dell'educazione, nonché corsi di orientamento per gli studenti che terminano la scuola secondaria.*

*Il contributo del 5 per mille è stato utilizzato per garantire la copertura finanziaria di alcune attività indispensabili per la riuscita del progetto non coperte dai finanziatori istituzionali*

**Progetto Iraq Rifugiati Erbil – Paese di realizzazione: Iraq**

*Importo a carico del contributo 5 per mille : Euro 108.200=*

*L'educazione, anche in situazioni di emergenza, resta condizione irrinunciabile per costruirsi un futuro. Alla periferia Est di Erbil, nel Kurdistan iracheno, un quartiere caratterizzato da centinaia di abitazioni che ora accolgono migliaia di famiglie fuggite da Qaraqosh, città a circa trenta chilometri da Mosul, AVSI sostiene l'asilo di Ozal City, gestito dalle suore domenicane.*

*L'asilo è nato per rispondere al bisogno dei genitori presenti nel quartiere che cercavano un luogo protetto e sicuro dove mandare i propri bambini durante la giornata. L'obiettivo principale del progetto è quello di migliorare la condizione dei più piccoli attraverso attività di formazione scolastica e ricreative e sostenere le loro famiglie.*

*Sempre ad Erbil AVSI sostiene una clinica gestita dal patriarcato caldeo sempre attraverso le suore domenicane per sostenere i bisogni sanitari dei profughi. Nella clinica sono presenti una farmacia-dispensario, un dentista, un reparto infermieristico e un laboratorio diagnostico.*

*Il contributo del 5 per mille è stato utilizzato per garantire la copertura finanziaria delle attività educative nell'asilo e del sostegno sanitario e la distribuzione di medicine nel dispensario.*

---

## COSTI SOSTENUTI

*Di seguito si riporta il prospetto relativo all'esercizio 2016 riportante i ricavi costituiti dal contributo del 5 per mille ed i costi corrispondenti sostenuti per le attività dei cinque progetti segnalati. La differenza negativa tra entrate e uscite è coperta in sede di chiusura del bilancio dell'anno con fondi propri della Fondazione.*

*In coerenza con le linee guida per la rendicontazione il prospetto presentato riflette tra i ricavi i contributi incassati nel corso dell'esercizio relativo quindi in particolare il contributo di Euro 524.273 incassato in data 02 agosto 2016.*

*Per quanto riguarda i costi invece essi sono indicati per categorie.*

*La categoria "Invio fondi per la realizzazione progetti" raccoglie i bonifici effettuati verso l'estero finalizzati all'implementazione dei progetti.*

### Prospetto riepilogativo utilizzo 5 per mille

Codice centro di costo		1415	1613	1020	1323	1425
Descrizione	Totale	Libano MAE FESTA	Siria Emergenza sfollati Sanhaya	Sud sudan Università di Juba	Sud Sudan MAE ESSERE	Iraq rifugiati Erbil
Saldo a nuovo esercizio 2015	-					
Ricavi esercizio 2016	524.273					
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>524.273</b>					
<b>Costi</b>						
<b>Invio fondi realizzazione progetti</b>						
Invio fondi privati	542.948	136.771	40.000	77.038	180.939	108.200
<b>Totale invio fondi</b>	<b>542.948</b>	<b>136.771</b>	<b>40.000</b>	<b>77.038</b>	<b>180.939</b>	<b>108.200</b>
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>542.948</b>	<b>136.771</b>	<b>40.000</b>	<b>77.038</b>	<b>180.939</b>	<b>108.200</b>
<b>SALDO COPERTO CON FONDI PROPRI</b>	<b>-18.675</b>					





*Per IL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE*

*La Presidente*

*Alda M. Vanoni*

*Alda M. Vanoni*

*Milano, 30 maggio 2017*